

De plannen van CHM met Bruynzeel

Eric Mahabier

DWT - 12/01/2006

Paramaribo - CHM Suriname NV is een van de drie potentiële kopers die door het consultant bureau Ernst & Young zijn geselecteerd voor de koop van Bruynzeel Suriname Houtmaatschappij NV (BSH).

De regering is momenteel in onderhandeling met de Nederlandse maatschappij Doorwin BV. CHM meent recht te hebben in aanmerking te komen voor de koop van Bruynzeel, omdat zij als Surinaamse onderneming een beter bod heeft gedaan. Over de Letter of Intent en de plannen van Doorwin is de afgelopen periode in de pers veel verschenen. Wat zijn de plannen van CHM met Bruynzeel, waarom de belangstelling van dit handelshuis voor deze houtmaatschappij? CHM-directeur Edmund Kasimbeg gaat hier nader op in. "De vraag is of er voorwaarden aanwezig zijn om een herstart en significante groei van het bedrijf mogelijk te maken. De vraag stellen is gelijk het antwoord geven: BSH bezit nog altijd zeer goede concessies met maagdelijk bos en een geschikte lokatie aan de Surinamerivier." Zo luidt een passage uit het businessplan van CHM voor Bruynzeel. "Maar BSH herbergt nog meer potentie, gegeven haar ligging aan de Surinamerivier en de beschikbaarheid van ruim 33 ha terrein, meer dan nodig is voor haar operaties. BSH kan het centrum worden van een industrie waar vele kleinere houtverwerkende bedrijven gevestigd zijn, die zullen profiteren van de nabijheid van grondstoffen, goedkopere energie en een goede fysieke infrastructuur en mogelijk een eigen houtexporthaven voor zowel rondhout als andere houtproducten," gaat het plan verder. Met deze gegevens moet het voor Kasimbeg mogelijk zijn om Bruynzeel weer de "nucleus" en 'katalysator' te maken van een significante houtsector.

Bod CHM

CHM heeft een bod van SRD 19.600.000,= gedaan voor de koop van Bruynzeel. Hierbij zijn onder andere de volgende voorwaarden gesteld:

de aandelen van BSH worden overgenomen zonder verplichtingen. Alle verplichtingen al dan niet vermeld in de jaarrekening 2004 die na de datum van verkoop blijken te zijn ontstaan, komen volledig ten laste van de verkoper ;

SRD 2.800.000 uit de koopsom zal als borgsom worden gestort bij financiële instellingen voor claims die niet opgenomen zijn in de jaarrekening ;

verlenging van de concessie groot 143.906 ha met 20 jaren en daaraan gekoppeld goedkeuring door het parlement van de additionele reeds voor BSH gereserveerde 129.320 ha; vrijstelling van invoerrechten, omzetbelasting, consent- en statistiekrecht bij de import van grondstoffen, halffabrikaten, machines, bosbouw exploitatie zwaar materieel en transport voertuigen voor een periode van 20 jaren.

Ook wordt het recht gevraagd gedurende een periode van 20 jaren voor export van rondhout.

"We hebben grootse plannen, " zegt Kasimbeg. In vijf jaren tijd wil de CHM in totaal 20 miljoen US dollar investeren. "Het wordt hard werken" en dan kan het *break even point* (bep) binnen drie tot vier jaar zijn bereikt. Gesprekken zijn reeds gevoerd met gerenommeerde nationale en internationale financiële instellingen om de zaak voor de CHM te financieren. "Hout wordt schaars in de wereld en de producten zijn gewild". Er moet geïnvesteerd worden in machines en alle andere duurzame bedrijfsmiddelen. Verder moeten ook de bedrijfshallen totaal gerehabiliteerd worden. In het eerste jaar na overname wil CHM een bedrag van 7 miljoen in Bruynzeel pompen. "Renovatie van de triplexfabriek, een zagerij en eigen energie plan opzetten kost ons al 6 miljoen US dollar." Aan het opstellen van het businessplan alleen al is een bedrag van 50.000 US dollar uitgegeven.

Plannen

Het energiebedrijf moet voorzien in goedkope energie.

Deze is volgens Kasimbeg het noodzakelijk gevolg van de doorgaans niet al te hoge zaagrendementen bij de verhoogde aanvoer van rondhout. (Het zaagrendement ligt gemiddeld op 40-45 procent,...red.)

Bij het verzagen van rondhout komen grote hoeveelheden houtafval vrij. Deze blijven volledig onbenut. Dit afval kan zonder verdere bewerking dienen als brandstof voor het energiebedrijf, dat elektra, stroom en hete gassen kan leveren. Energie uit houtafval is in het kader van de stijgende olieprijs een goede uitkomst voor de CHM.

"Bruynzeel zal, wanneer wij in aanmerking komen voor deze deal, als voorbeeldbedrijf moeten dienen voor de ontwikkeling van het bosbouwpotentieel in Suriname," zegt Kasimbeg. Het braakliggend terrein zal verkaveld worden in een industriepark waarbij de voorkeur gegeven zal worden aan bedrijven die houtzagerijen, meubelfabrieken en andere houtverwerkende units willen opzetten. Een "comparatief" voordeel van Bruynzeel is dat de houtaanvoer geheel over water geschied. Hiermede rekeninghoudend zal Bruynzeel als intermediair optreden voor het transport van rondhout voor derden. Ook zal het bedrijf optreden als leverancier van rondhout

voor meubel- en bouwindustrie gevestigd in het Bruynzeel industriepark.

Tegen 2010 wil CHM met Bruynzeel een productie van 200.000 m³ rondhout realiseren. Binnen vier maanden na overname wil CHM de machines met technische ondersteuning van de leveranciers reviseren, personeel aantrekken en trainen, productieschema's introduceren en allerhande logistieke problemen aanpakken.

"Het ligt in de bedoeling om ultimo 2008 Bruynzeel te maken tot een volledig

beursgenoteerde onderneming," zegt Kasimbeg. De bos-exploitatie zal met behulp van contractors weer op poten worden gezet, zodanig dat die in 2006 tenminste 60.000 m³ produceert.

Het milieubeleid zal op basis van normen gehanteerd door de Forest Stewardship Council (FSC) worden ontwikkeld. Uiterlijk in 2008 moet het FSC-certificeringsproces voltooid zijn. Deze certificering zal aan Bruynzeel toegang verschaffen tot de Amerikaanse- en Europese markten, voor de export van triplex. De triplexproductie zal dan ruim 20.000 m³ bedragen op jaarbasis. De geraamde kosten voor het certificeringsproces alleen al bedragen 200.000 US dollar. "Maar we krijgen dan ook een hogere prijs voor onze producten."

Jaarlijks zal CHM een bedrag van 25.000 US dollar reserveren voor onderzoek en ontwikkeling van Non Wood Forest Products (NWFP) zoals medicinale planten, meubels vervaardigd uit lianen, export van exotische bloemen. "Dit project zal in belangrijke mate ook bijdragen aan de werkgelegenheid van binnenlandbewoners in de omgeving van de concessiegebieden". Bruynzeel zal ook schilhout van de binnenlandbewoners opkopen. De houtmaatschappij zal zich met triplex als basismateriaal ook toeleggen op de productie van schoolmeubilair. In de periode 2001- 2005 hebben de zusterbedrijven Kasimex en Tamanoea van de CHM aanzienlijke aantallen van dit product aan het ministerie van Onderwijs en Volksontwikkeling geleverd. CHM is ook van plan om de sociale woningbouw aan te pakken. In dat kader wordt gedacht aan de herintroductie van de Bruynzeel woningen.

De arbeiders zullen voor de volle honderd procent overgenomen worden en gaande het investeringsproces zal samen met de vakbond nagegaan worden welke arbeiders vrijwillig willen afvloeien.

CHM

Op 1 februari 2006 zal het precies 5 jaren geleden zijn dat CHM Suriname, NV overgenomen werd van de Nederlandse Multinational CETECO, die in staat van faillissement verkeerde. Na een derde aanbesteding door de curatoren van CETECO werden de aandelen CHM overgenomen door E. Kasimbeg in privé tegen een bedrag van 2,5 miljoen US dollar, met een schuldpositie van 2,0 miljoen US dollar. De RBTT heeft deze deal gefinancierd tot een bedrag van 4 miljoen US dollar, waarvan reeds een groot gedeelte terugbetaald is.

De vraagprijs voor de aandelen CHM Suriname NV was bij de eerste bieding 15 miljoen US dollar gebaseerd op "foutieve" taxatierapporten.

Overname van de aandelen hield ook in dat de schulden van CHM moesten worden overgenomen. Ondanks het feit dat E.Kasimbeg de laagste bieder was werd het bedrijf toch aan hem toegewezen vanwege het transparante financieringsvoorstel en zekerheid van betaling en garantie met betrekking tot overname van het personeelsbestand. Nu liggen plannen op stapel om het houtbedrijf HION over te nemen. De aandeelhouders zijn familieleden van Kasimbeg. Edmund Kasimbeg vertrok op 17-jarige leeftijd in 1977, na het Lyceum te hebben doorlopen, naar Canada met een beurs van de Canadese regering aangeboden aan de Republiek Suriname ter gelegenheid van de staatkundige onafhankelijkheid in 1975, waar hij zijn B.Sc.-titel behaalde in Chemical

Engineering (Process technologie). In 1981 werd hij te werk gesteld bij de Geologische Mijnbouwkundige Dienst (GMD) en later op het Ministerie van Opbouw (thans Natuurlijke Hulpbronnen en RGB). In januari 1983 vertrok hij naar Pittsburgh met een beurs van de OAS waar hij in 1984 zijn Master of Science titel verkreeg in Industrial Engineering (Bedrijfskunde). Vervolgens keerde hij terug naar Suriname waarbij hij als stafambtenaar tewerk gesteld werd bij het Ministerie van Landbouw, Veeteelt en Visserij en als part time docent aan de Anton de Kom Universiteit. In 1987 nam hij ontslag uit overheidsdienst en begon zijn handelsactiviteiten onder de naam Kasimex NV.-.