

Het hou(d)t niet op

DWT 27/09/2005

BRUYNZEEL SURINAME HOUTMAATSCHAPPIJ NV is op sterven na dood. Om het bedrijf van de wisse ondergang te redden moet operatief worden ingegrepen. Een sterfhuisconstructie, zoals dat in vaktermen heet. Misschien niet helemaal, maar het zit er niet ver naast. Maar het middel, privatiseren, is een nagel aan de doodkist van het bedrijf. En toch zal het ervan moeten komen.

Dat Bruynzeel, eens de trots van de Caribbean, het hoofd in de schoot moet leggen is voor een groot deel te wijten aan mismanagement. Het management heeft zich nooit kunnen of willen aanpassen aan de veranderende inzichten in bedrijfsvoering. Aan marketing werd niet gedaan. Dat werd kennelijk niet nodig gevonden, want de producten, prefab-huizen, triplex, spaanplaat en gezaagd hout, verkochten zichzelf wel. Aan herinvestering in duurzame productiemiddelen, inclusief de concessies, werd niet gedaan. Kortom: in de onderneming ontbraken de prikkels die een commercieel gerund bedrijf dynamisch en elastisch houden.

Hout wordt in alle bouwsectoren (woningbouw, utiliteitsbouw, grond-, weg- en waterbouw en stedenbouw) en in uiteenlopende producten en bouwfasen toegepast. Toepassingen zijn onder meer te vinden in heipalen, constructiehout, kozijnen, deuren, trappen, aftimmeringen, vloeren, meubels, straatmeubilair, bruggen, oeverbescherming, speeltoestellen, damwanden en geluidsschermen. De meeste van deze toepassingen van hout waren bij het bedrijf zelfs geheel onbekend. En een opmerking dat er meer dan 10.000 toepassingen zijn van hout, ontlokte slechts verbaasde blikken...

Hout wordt langzamerhand steeds duurder, omdat bomen langzaam groeien en in de meeste delen van de wereld sneller worden omgehakt dan er nieuwe worden aangeplant – de mensheid teert in snel tempo in op het beschikbare bos. Mede door de stijging van de houtprijzen is er ook een groot aantal van hout afgeleide producten ontstaan die van minderwaardig hout of houtafval kunnen worden gemaakt en dus veel goedkoper zijn, maar toch sterk en mooi genoeg zijn voor allerlei doeleinden waar vroeger massief hout voor werd gebruikt. Voorbeelden zijn MDF (Medium Density Fiber), fineer, meubelplaat, triplex en multiplex, spaanplaat, hardboard, laminaat, zachtboard, meubelplaat, timmerpanelen etc.

Een bonafide koper, die ruime ervaring in de verwerking van hout koppelt aan een gezonde financiële basis en technische know how in alle sectoren van bosexploitatie, kan de instandhouding van het bedrijf en daarmee arbeidsplaatsen waarborgen, terwijl daarnaast de functie van deviezenverdiener behouden blijft. Doorwin BV lijkt aan de te stellen voorwaarden te kunnen voldoen. Het is een kwestie van onderhandelen en te proberen de best mogelijke deal te sluiten. En dat geldt, uiteraard, voor beide partijen.

GELD MAKEN KAN op twee manieren: legaal en illegaal. De legale manier heeft heel wat voeten in de aarde. De illegale, die niet van risico's is ontbloot, levert relatief en absoluut in minder tijd meer op dan de legale. Illegaal geld maken – met verdienen wordt iets anders bedoeld – is een zich voortdurend meten van wetsovertreders met het gezag. De eersten zijn daarbij veelal beter uit- en toegerust dan de laatsten: zowel in financieel opzicht als in termen van materieel en materiaal. En het houdt maar niet op. Af en toe loopt zo'n figuur tegen de lamp; dan komt er een eind aan alle grandeur. Een groot zakenman blijkt niet meer te zijn dan een gewone crimineel.

Legaal zaken doen, in de houthandel bijvoorbeeld, eist een goede afweging van kosten en baten: wat er nog over is mag niet worden verkwanseled. Want hout houdt wel op.